

**SKRIPSI**

**PENGARUH AKUNTABILITAS, TRANSPARANSI,  
PARTISIPASI MASYARAKAT, DAN KOMITMEN  
ORGANISASI TERHADAP PENGELOLAAN DANA DESA DI  
DESA TUMANGGAL KECAMATAN PENGADEGAN  
KABUPATEN PURBALINGGA**



Oleh

**Tri Astuti Lestari**  
NIM 20180209024

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI  
FAKULTAS SOSIAL, EKONOMI, DAN HUMANIORA  
UNIVERSITAS NAHDLATUL ULAMA PURWOKERTO  
PURWOKERTO  
2025**

# **SKRIPSI**

## **PENGARUH AKUNTABILITAS, TRANSPARANSI, PARTISIPASI MASYARAKAT, DAN KOMITMEN ORGANISASI TERHADAP PENGELOLAAN DANA DESA DI DESA TUMANGGAL KECAMATAN PENGADegan KABUPATEN PURBALINGGA**



Oleh

**Tri Astuti Lestari**  
**NIM 20180209024**

Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar Sarjana  
Akuntansi pada Fakultas Sosial, Ekonomi, dan Humaniora Universitas Nahdlatul  
Ulama Purwokerto

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI  
FAKULTAS SOSIAL, EKONOMI, DAN HUMANIORA  
UNIVERSITAS NAHDLATUL ULAMA PURWOKERTO  
PURWOKERTO  
2025**

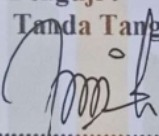
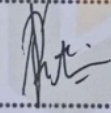
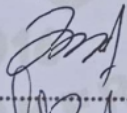
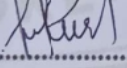
## LEMBAR PENGESAHAN

### PENGARUH AKUNTABILITAS, TRANSPARANSI, PARTISIPASI MASYARAKAT, DAN KOMITMEN ORGANISASI TERHADAP PENGELOLAAN DANA DESA DI DESA TUMANGGAL KECAMATAN PENGADEGAN KABUPATEN PURBALINGGA

Dipersiapkan dan disusun oleh :

**Tri Astuti Lestari**  
NIM. 20180209024

Telah dipertahankan di depan Tim Penguji Tugas Akhir  
Program Studi Akuntansi Fakultas Sosial, Ekonomi dan Humaniora, Universitas  
Nahdlatul Ulama Purwokerto pada tanggal 31 Mei 2025

| Nama/Jabatan                                                            | Tim Penguji :                                                                       |          |
|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|----------|
|                                                                         | Tanda Tangan                                                                        | Tanggal  |
| Dr. Siti Ma'sumah, S.E., M.Si.,<br>CRA, CRP, CIAP<br>( Pembimbing I )   |  | 4/6/2025 |
| Riztina Dwi Setyasih, S.Ak.,<br>M.Ak.<br>( Pembimbing II )              |  | 4/6/2025 |
| Tyas Ayuningrum Anggita<br>Putri Perdani, S.Pd., M.Ak.<br>( Penguji I ) |  | 4/6/2025 |
| Laila Rossana, M.Pd.<br>( Penguji II )                                  |  | 4/6/2025 |

Mengetahui :  
Dekan,



**Dr. Sugeng Riyadi, S.H., M.H.**  
NPP. 19751120 201707 1 002

## PERNYATAAN

Saya menyatakan bahwa dalam skripsi saya yang berjudul PENGARUH AKUNTABILITAS, TRANSPARANSI, PARTISIPASI MASYARAKAT, DAN KOMITMEN ORGANISASI TERHADAP PENGELOLAANN DANA DESA DI DESA TUMANGGAL KECAMATAN PENGADEGAN KABUPATEN PURBALINGGA adalah benar-benar hasil penelitian dan penulisan saya sendiri dan bukan hasil karya skripsi orang lain. Dan apabila dikemudian hari pernyataan ini tidak benar, maka saya siap menerima sanksi sesuai aturan yang berlaku.

Demikian pernyataann ini saya buat dengan penuh tanggungjawab dan tanpa ada tekanan dari pihak manapun.

Purwokerto, 29 Mei 2025



menyatakan,

Tri Astuti Lestari  
NIM 20180209024

## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur kami panjatkan ke hadirat Allah SWT atas limpahan rahmat serta karunia-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **“Pengaruh Akuntabilitas, Transparansi, Partisipasi Masyarakat, Dan Komitmen Organisasi Terhadap Pengelolaan Dana Desa Di Desa Tumanggal Kecamatan Pengadegan Kabupaten Purbalingga”**. Skripsi ini dibuat sebagai salah satu syarat penyelesaian Studi Strata-1 (S1) pada Jurusan Akuntansi, Fakultas Sosial Ekonomi dan Humaniora Universitas Nahdlatul Ulama Purwokerto. Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan skripsi ini masih terdapat kekurangan, baik dari segi pengetahuan maupun teknik penulisan, yang merupakan keterbatasan dari penulis sendiri. Oleh sebab itu, penulis dengan rendah hati membuka diri untuk menerima kritik dan saran yang membangun dari berbagai pihak. Selama proses penulisan skripsi, penulis memperoleh banyak doa, dukungan, bimbingan, dan motivasi dari berbagai pihak yang telah meluangkan pikiran, waktu, dan tenaga demi memberikan semangat serta inspirasi hingga skripsi ini selesai. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak Dr. Achmad Iqbal, M.Si selaku Rektor Universitas Nahdlatul Ulama Purwokerto.
2. Bapak Sugeng Riyadi, S.H., M.H. selaku Dekan Fakultas Sosial, Ekonomi dan Humaniora.
3. Ibu Sania Ferika, S.E., M.Ak., Ak., CA. selaku Dosen dan Koordinator Program Studi Akuntansi.
4. Ibu Dr. Siti Ma'sumah, S.E., M.Si, CRA., CRP., CIAP selaku Dosen Pembimbing Skripsi I dan Ibu Riztina Dwi Setyasih, S.Ak., M.Ak. selaku Dosen Pembimbing Skripsi II yang telah memberikan bimbingan, pengarahan, saran dan nasehat kepada penulis.
5. Bapak dan Ibu Dosen Fakultas Sosial, Ekonomi dan Humaniora yang telah memberikan bekal ilmu yang bermanfaat bagi penulis.
6. Orang tua tercinta Bapak Tasroji dan Ibu Yatimah serta kedua kakak saya Amin Kholiman, S.Pd., dan Khotimah terima kasih atas doa dan perjuangan

yang tidak ada batasnya.

7. Anakku tercinta, Nabilla Fatma Fawwazah yang telah memberikan warna baru dalam hidup saya untuk dapat lebih semangat lagi dalam menyelesaikan skripsi ini.
8. Saudara dan teman saya yang selalu memberikan dukungan dan semangat dalam berbagai hal sampai penyusunan skripsi selesai.
9. Semua pihak yang memberikan bantuan dalam penelitian maupun penulisan skripsi.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih kurang baik. Meskipun demikian, penulis berharap agar skripsi ini dapat bermanfaat bagi berbagai pihak yang memerlukannya.

Purwokerto, 29 Mei 2025



Tri Astuti Lestari  
NIM. 20180209024

## DAFTAR ISI

|                                               |      |
|-----------------------------------------------|------|
| LEMBAR PENGESAHAN .....                       | iii  |
| PERNYATAAN .....                              | iv   |
| KATA PENGANTAR.....                           | iv   |
| DAFTAR ISI .....                              | vi   |
| DAFTAR TABEL.....                             | viii |
| DAFTAR GAMBAR.....                            | ix   |
| DAFTAR LAMPIRAN.....                          | vi   |
| RINGKASAN .....                               | vii  |
| SUMMARY.....                                  | viii |
| BAB I PENDAHULUAN .....                       | 1    |
| A. Latar Belakang Masalah .....               | 1    |
| B. Rumusan Masalah.....                       | 7    |
| C. Tujuan Penelitian .....                    | 7    |
| D. Manfaat Penelitian .....                   | 8    |
| BAB II TINJAUAN PUSTAKA .....                 | 9    |
| A. Landasan Teori.....                        | 9    |
| B. Penelitian Terdahulu .....                 | 17   |
| C. Kerangka Berpikir.....                     | 21   |
| D. Hipotesis.....                             | 22   |
| BAB III METODE PENELITIAN .....               | 23   |
| A. Tempat dan Waktu Penelitian .....          | 23   |
| B. Alat Ukur dan Objek Penelitian .....       | 23   |
| C. Rancangan Pengambilan Sampel .....         | 24   |
| D. Variabel dan Pengukuran .....              | 25   |
| E. Instrumen Penelitian.....                  | 27   |
| F. Teknik Analisis Data.....                  | 28   |
| BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....  | 36   |
| A. Deskripsi Data .....                       | 36   |
| B. Hasil Uji Validitas dan Reliabilitas ..... | 50   |
| C. Uji Asumsi Klasik .....                    | 58   |
| D. Analisis Regresi Berganda .....            | 62   |
| E. Pembahasan Hasil .....                     | 72   |
| BAB V PENUTUP.....                            | 82   |

|                         |    |
|-------------------------|----|
| A. Kesimpulan .....     | 82 |
| B. Saran .....          | 82 |
| C. Keterbatasan .....   | 83 |
| DAFTAR PUSTAKA .....    | 84 |
| LAMPIRAN-LAMPIRAN ..... | 88 |



## DAFTAR TABEL

|                                                                                           |    |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Tabel 2. 1 Penelitian Terdahulu .....                                                     | 17 |
| Tabel 3. 1 Rincian Stakeholder Pemerintahan Desa .....                                    | 24 |
| Tabel 3. 2 Skala Likert.....                                                              | 28 |
| Tabel 3. 3 Jadwal Pelaksanaan.....                                                        | 35 |
| Tabel 4. 1 Distribusi Usia Responden.....                                                 | 37 |
| Tabel 4. 2 Distribusi Jenis Kelamin Responden .....                                       | 38 |
| Tabel 4. 3 Distribusi Jabatan Responden .....                                             | 38 |
| Tabel 4. 4 Distribusi Skor Akuntabilitas.....                                             | 41 |
| Tabel 4. 5 Distribusi Skor Transparansi.....                                              | 42 |
| Tabel 4. 6 Skor Partisipasi Masyarakat.....                                               | 43 |
| Tabel 4. 7 Skor Komitmen Organisasi.....                                                  | 44 |
| Tabel 4. 8 Skor Pengelolaan Dana Desa .....                                               | 44 |
| Tabel 4. 9 Distribusi Jawaban Kuesioner untuk Variabel Akuntabilitas .....                | 46 |
| Tabel 4. 10 Distribusi Jawaban Kuesioner Berdasarkan Variabel Transparansi .....          | 47 |
| Tabel 4. 11 Distribusi Jawaban Kuesioner untuk Variabel Partisipasi Masyarakat.....       | 48 |
| Tabel 4. 12 Distribusi Jawaban Kuesioner untuk Variabel Komitmen Organisasi.....          | 49 |
| Tabel 4. 13 Distribusi Jawaban Kuesioner Berdasarkan Variabel Pengelolaan Dana Desa ..... | 49 |
| Tabel 4.14 Hasil Uji Validitas Variabel Akuntabilitas .....                               | 52 |
| Tabel 4. 15 Hasil Uji Validitas Variabel Transparansi .....                               | 53 |
| Tabel 4. 16 Hasil Uji Validitas Variabel Partisipasi Masyarakat.....                      | 55 |
| Tabel 4. 17 Hasil Uji Validitas Variabel Komitmen Organisasi.....                         | 56 |
| Tabel 4. 18 Hasil Uji Validitas Variabel Pengelolaan Dana Desa .....                      | 56 |
| Tabel 4. 19 Uji Reliabilitas .....                                                        | 58 |
| Tabel 4. 20 Uji Normalitas.....                                                           | 59 |
| Tabel 4. 21 Uji Multikolinear .....                                                       | 60 |
| Tabel 4. 22 Hasil Uji Regresi Berganda Model Summary dan Koefisien .....                  | 64 |
| Tabel 4. 23 Hasil Uji T .....                                                             | 67 |
| Tabel 4. 24 Hasil Uji F dan Model Summary Berganda.....                                   | 71 |

## DAFTAR GAMBAR

|                                               |    |
|-----------------------------------------------|----|
| Gambar 2. 1 Kerangka Berpikir.....            | 21 |
| Gambar 4. 1 Hasil uji heterokedastisitas..... | 62 |



## DAFTAR LAMPIRAN

|                                                                                  |     |
|----------------------------------------------------------------------------------|-----|
| Lampiran 1 Angket Penelitian.....                                                | 88  |
| Lampiran 2 Petunjuk Pengisian Kuisioner.....                                     | 89  |
| Lampiran 3 Data Primer, Statistik Deskriptif, dan Analisis Regresi Berganda..... | 94  |
| Lampiran 4 Hasil Uji Validitas Variabel Y.....                                   | 117 |
| Lampiran 5 Hasil Uji Validitas Variabel X1.....                                  | 118 |
| Lampiran 6 Hasil Uji Validitas Variabel X2.....                                  | 119 |
| Lampiran 7 Hasil Uji Validitas X3 .....                                          | 120 |
| Lampiran 8 Hasil Uji Validitas X4 .....                                          | 121 |
| Lampiran 9 Reliability Statistics Variabel (X1).....                             | 122 |
| Lampiran 10 Reliability Statistics Variabel (X2).....                            | 122 |
| Lampiran 11 Reliability Statistics (X3).....                                     | 122 |
| Lampiran 12 Reliability Statistics Variabel (X4).....                            | 122 |
| Lampiran 13 Hasil Uji Normalitas .....                                           | 123 |
| Lampiran 14 Hasil Uji Multikolinearitas .....                                    | 123 |
| Lampiran 15 Uji Heterokedastisitas.....                                          | 124 |
| Lampiran 16 Hasil Uji t .....                                                    | 124 |
| Lampiran 17 Hasil Uji F Variabel X terhadap Y1 .....                             | 124 |
| Lampiran 18 Model Summary: Variabel X terhadap Y1 .....                          | 125 |



## RINGKASAN

Tri Astuti Lestari, Program Studi Akuntansi, Universitas Nahdlatul Ulama Purwokerto. Dosen Pembimbing : Dr. Siti Ma'sumah, S.E., M.Si, CRA., CRP., CIAP dan Riztina Dwi Setyasih, S.Ak., M.Ak.

Penelitian ini bertujuan untuk mengkaji pengaruh akuntabilitas, transparansi, partisipasi masyarakat, dan komitmen organisasi terhadap pengelolaan dana desa di Desa Tumanggal, Kecamatan Pengadegan, Kabupaten Purbalingga. Rumusan masalah fokus pada bagaimana masing-masing variabel tersebut berkontribusi secara parsial maupun simultan terhadap efektivitas pengelolaan dana desa. Penelitian ini didasari oleh teori agensi yang menjelaskan hubungan antara principal dan agent dalam konteks pengelolaan dana publik, dengan pendekatan kuantitatif menggunakan metode survei dan analisis regresi berganda.

Latar belakang penelitian ini muncul dari kebutuhan untuk meningkatkan kualitas pengelolaan dana desa yang menjadi salah satu sumber utama pembangunan di tingkat desa, sekaligus menjawab permasalahan lemahnya akuntabilitas dan transparansi yang selama ini menjadi kendala. Hasil penelitian menunjukkan bahwa keempat variabel tersebut berpengaruh signifikan terhadap pengelolaan dana desa dengan transparansi memiliki pengaruh terbesar, diikuti oleh akuntabilitas, komitmen organisasi, dan partisipasi masyarakat. Partisipasi masyarakat walaupun berpengaruh lebih kecil, tetap penting dalam meningkatkan kontrol sosial dan pelibatan warga desa.

Berdasarkan hasil uji regresi, penelitian menyimpulkan bahwa transparansi, akuntabilitas, partisipasi masyarakat, dan komitmen organisasi secara parsial maupun simultan berpengaruh terhadap pengelolaan dana desa secara signifikan. Penelitian ini memberikan kontribusi teoritis sebagai referensi dalam studi akuntansi sektor publik dan manfaat praktis bagi pemerintah desa dalam mengoptimalkan pengelolaan dana desa. Saran utama adalah memperkuat transparansi dan akuntabilitas melalui mekanisme pelaporan yang terbuka serta meningkatkan partisipasi masyarakat melalui forum musyawarah desa yang aktif dan penguatan kapasitas perangkat desa untuk komitmen organisasi yang lebih tinggi.

**Kata Kunci** : Akuntabilitas, Transparansi, Partisipasi Masyarakat, Komitmen Organisasi, Desa Tumanggal

## SUMMARY

Tri Astuti Lestari, Accounting Study Program, Nahdlatul Ulama University of Dr. Siti Ma'sumah, S.E., M.Si, CRA., CRP., C Setyasih, S.Ak., M.Ak.

This study aims to examine the influence of accountability, transparency, community participation, and organizational commitment on village fund management in Tumanggal Village, Pengadegan Subdistrict, Purbalingga Regency. The research questions focus on how each variable contributes partially and simultaneously to the effectiveness of village fund management. The study is grounded in agency theory, which explains the principal-agent relationship in public fund management, employing a quantitative survey method with multiple regression analysis.

The background of this research stems from the need to improve the quality of village fund management, a key resource for local development, while addressing challenges related to weak accountability and transparency. The results indicate that all four variables significantly affect village fund management, with transparency having the greatest impact, followed by accountability, organizational commitment, and community participation. Although community participation has a smaller effect, it remains vital for social control and engaging village residents.

Based on the results of the regression test, the study concluded that transparency, accountability, community participation, and organizational commitment partially and simultaneously significantly affect the management of village funds. This study provides theoretical contributions as a reference in public sector accounting studies and practical benefits for village governments in optimizing village fund management. The main suggestion is to strengthen transparency and accountability through open reporting mechanisms and increase community participation through active village deliberation forums and strengthening the capacity of village officials for higher organizational commitment.

**Keywords:** Accountability, Transparency, Community Participation, Organizational Commitment, Tumanggal Village