

Penerapan tata kelola yang baik pun telah berupaya diterapkan, namun prinsip partisipasi anggota masih rendah dan perlu terus ditingkatkan.

Pelaksanaan (*Actuating*) program di Koperasi Gema Nusa sudah berjalan dengan baik namun masih memerlukan peningkatan koordinasi antar unit, penguatan akuntabilitas, transparansi, serta upaya mendorong partisipasi aktif anggota. Hal ini sejalan dengan temuan dari berbagai penelitian yang menekankan pentingnya aspek-aspek tersebut untuk mengoptimalkan implementasi program koperasi. Selain itu, praktik memvariasikan produk, usaha, jenis aset, investasi, dan aktivitas lainnya dengan tujuan untuk mengurangi risiko usaha juga perlu terus dilakukan untuk memperkuat kemandirian koperasi dalam merancang program-program kesejahteraan bagi anggotanya. Langkah-langkah perbaikan tersebut diharapkan dapat memaksimalkan kontribusi koperasi dalam meningkatkan kesejahteraan para anggotanya.

Terkait pengawasan (*Controlling*) internal, Koperasi Gema Nusa telah menerapkan sistem yang sangat terstruktur melalui audit rutin oleh Dewan Pengawas dan pertanggungjawaban Pengurus kepada para anggota yang transparan. Didukung pula oleh manajemen risiko yang responsif, hal ini telah berkontribusi positif pada kinerja koperasi.

Dengan demikian, meski secara umum keempat fungsi manajemen organisasi di Koperasi Gema Nusa telah berjalan dengan baik, terdapat beberapa aspek pengorganisasian, pelaksanaan dan tata kelola yang masih harus terus ditingkatkan secara berkelanjutan agar kinerja, akuntabilitas dan dampaknya bagi kesejahteraan para anggota dapat optimal.

DAFTAR PUSTAKA

- Afifudin, A. (2020). Monopoli Bisnis Koperasi Simpan Pinjam Di Tinjau Dari Undang – Undang No. 25 Tahun 1992 Tentang Perkoperasian. *Jurnal Usm Law Review*, 1(1), 106. <https://doi.org/10.26623/julr.v1i1.2235>
- Agustin, F., & Zainur, M. (2023). Mplementasi Fungsi Pengorganisasian Dalam

- Manajemen Sumber Daya Insani Sebagai Upaya Meningkatkan Pengelolaan Koperasi Pondok Pesantren. *FreakonomicS*, 4(1).
- Arifandy, F. P., Norsain, N., & Firmansyah, I. D. (2020). Peran Koperasi Dalam Meningkatkan Perekonomian Masyarakat Nelayan: Perspektif Modal Kerja. *Jurnal Akademi Akuntansi*, 3(1), 118. <https://doi.org/10.22219/jaa.v3i1.11665>
- Arnawa, G. (2014). Manajemen Koperasi Menuju Kewirausahaan Koperasi. *Widya Amerta Jurnal Manajemen Fak. Ekonomi*, 1(1), 1–12.
- Bakri. (2023). *Perencanaan Dalam Manajemen Koperasi*. <https://bakri.uma.ac.id/perencanaan-dalam-manajemen-koperasi/>
- Basri, B., & Hastuty, M. (2023). *Ekonomika Koperasi dan UKM*. Yayasan Khalifah Cendekia Mandiri.
- Creswell, J. W. (2014). *Research Design: Qualitative, Quantitative and Mixed Methods Approaches* ((4th ed.)). SAGE Publications, Inc.
- Creswell, W. J. (2013). *Research Design Pendekatan Kualitatif, Kuantitatif, dan Mixed*. Pustaka Pelajar.
- Fatimah, S., & Soewarsono, H. D. (2022). Peran Koperasi Dalam Upaya Pengembangan Usaha Mikro Kecil Dan Menengah (Umkm): Studi Kasus pada KSU Sumber Mustika, Kabupaten Bantul. *All Science Journals*, 1(1), 14–25.
- Gemanusa, K. (2023). *Dokumen Laporan Pertanggung Jawaban Koperasi Gema Nusa*. KSU Gema Nusa.
- Hamza, L. M., & Agustien, D. (2019). Pengaruh Perkembangan Usaha Mikro, Kecil, dan Menengah Terhadap Pendapatan Nasional Pada Sektor UMKM di Indonesia. *Jurnal Ekonomi Pembangunan*, 8(2), 127–135. <https://doi.org/10.23960/jep.v8i2.45>
- Hanafi, A. (2020). Pemberdayaan Ekonomi Anggota Koperasi Harapan Keluarga Sejahtera Sebagai Alternatif Mengurangi Tingkat Kemiskinan Di Desa Nanggela Kec. Grged Kabupaten Cirebon. *Jurnal Indonesia Sosial Teknologi*, 1(1), 662. <https://doi.org/https://doi.org/10.59141/jist.v1i01.8>
- Handayani, T., Sore, A. D., & Astikawati, Y. (2016). Peran Koperasi Dalam Meningkatkan Kesejahteraan Anggota Di Koperasi Unit Desa Bale Yotro Desa Beloyang. *Journal of Marketing Thought*, 3(1), 1–8.

- Hapsari, D. R. I. (2018). Hukum dalam Mendorong Dinamika Pembangunan Perekonomian Nasional ditinjau dari Prinsip Ekonomi Kerakyatan. *Legality*, 26(2), 238–251.
- Junaedi, I. W. R. (2021). *Koperasi dan lembaga keuangan tradisional*. CV INSAN CENDEKIA MANDIRI.
- Masyarakat, U. K. (2019). Konsepsi Pemikiran Dasar Ekonomi Islam, Ekonomi Pancasila Dan Ekonomi Kerakyatan Untuk Kesejahteraan Masyarakat. *Penelitian Hukum Ekonomi Syariah*, 4(2).
- Muljono, D. (2012). *Buku Pintar Strategi Bisnis Koperasi Simpan Pinjam*. C.V Andi Offset.
- Murugesan, G. (2017). Principles of management. *Principles of Management*, 1–576. <https://doi.org/10.4324/9781315246079>
- Nugraha, A. B. (2021). Perbedaan Saham dan Sertifikat Modal Koperasi Ditinjau Dari Kajian Yuridis Menurut Hukum Koperasi Indonesia. *JISIP (Jurnal Ilmu Sosial Dan Pendidikan)*, 5(4), 1763–1769. <https://doi.org/10.58258/jisip.v5i4.2599>
- Rasyidi, M. A. (2018). Mengembalikan Koperasi Kepada Jatidirinya Berdasarkan Ketentuan-Ketentuan Dan Peraturan-Peraturan Yang Berlaku Di Indonesia. *Jurnal M-Progress*, 8(1), 148–165.
- Review, M. L., & Sidiq, S. (2023). Interseksi Hukum dan Ekonomi: Analisis Komprehensif terhadap Dinamika Regulasi dan Dampaknya terhadap Pertumbuhan Ekonomi. *Muhammadiyah Law Review*, 7(2). <https://doi.org/10.24127/mlr.v7i2.2766>
- Saleh, M., Budiono, I. N., & Nidaul Islam. (2019). Manajemen Kewirausahaan KoperasiPondok Pesantren Al-Urwatul Wutsqaa. *Balanca*, 1(1), 56–70.
- Satria, R. A., Budhiarta, I. N. P., & Sri Astiti, N. G. K. (2021). Akibat Hukum Pembubaran Koperasi Terhadap Hak dan Kewajiban Anggota. *Jurnal Preferensi Hukum*, 2(3), 465–471. <https://doi.org/10.22225/jph.2.3.3982.465-471>
- Yewang, M. U. K. (2022). Ciri Ganda Koperasi Dan Permasalahannya. *Journal Economic Education, Business and Accounting*, 1(1).