

KESIMPULAN

Berdasarkan hasil penelitian di lapangan dan analisis yang telah dilakukan, penulis dapat menyimpulkan bahwa manajemen dana desa di Desa Karangkemiri Kecamatan Pekuncen Kabupaten Banyumas sudah berjalan baik. Dengan beberapa langkah atau proses yang dilaksanakan oleh pihak desa mulai dari perencanaan awal hingga monitoring dan evaluasi. Setelah melakukan penelitian, dapat dianalisis manajemen dana desa di Desa Karangkemiri adalah sebagai berikut:

1. *Planning* (Perencanaan), pada pelaksanaannya sudah berjalan baik. Perencanaan pada manajemen dana desa di Desa Karangkemiri diawali dengan musyawarah-musyawarah yang diikuti oleh masyarakat. Terdapat beberapa musyawarah mulai dari musyawarah dusun, musyawarah desa, serta musyawarah rencana pembangunan desa. Proses perencanaan dilaksanakan untuk menyusun rencana-rencana kegiatan atau program kerja desa yang nantinya akan dilaksanakan atau direalisasikan.
2. *Organizing* (Pembagian Tugas), pembagian tugas dalam manajemen dana desa di Desa Karangkemiri sudah berjalan dengan baik. Pembagian tugas tersebut melibatkan perangkat desa pada pelaksanaannya. Pembagian tugas yang ada sesuai bidang masing-masing. Adapun bentuk pembagian tugasnya berupa adanya tim atau kelompok yaitu PPKD dan TPK. Tim tersebut yang menjadi penanggung jawab akan tugas masing-masing agar nantinya dalam pelaksanaannya atau realisasinya berjalan lancar.
3. *Actuating* (Pelaksanaan), pada aspek pelaksanaan atau actuating di dalam manajemen dana desa di Desa Karangkemiri berjalan dengan optimal. Actuating pada manajemen dana desa di Desa Karangkemiri transparan dan sesuai rencana-rencana yang sudah ada. Masyarakatpun menyatakan transparan dengan menemukan atau melihat bentuk transparansi berupa papan informasi dan banner infografis. Selain itu

pada realisasinya masyarakat juga terlibat dalam kegiatan atau program kerja desa.

4. *Controlling* (Pengawasan), dalam pelaksanaan aspek pengawasan pada manajemen dana desa Karangkemiri sudah berjalan optimal. Aspek pengawasan tersebut adalah monitoring dan evaluasi atau monev. Monitoring dan evaluasi dilaksanakan secara rutin dan teratur. Adapun yang terlibat dalam monev ada dari kecamatan, inspektorat, BPK, BPD. Dalam hal monitoring dan evaluasi masyarakat ikut dalam pelaporan atau LPJ yang di laksanakan oleh pihak pemerintah desa.



DAFTAR PUSTAKA

Jurnal

- Andarista, M. V., & Kriswibowo, A. (2023). Kepemimpinan Transformasional Kepala Desa Dalam Inovasi Pembangunan Desa Di Desa Sugihwaras Kecamatan Candi Kabupaten Sidoarjo. *Ekonika: Jurnal Ekonomi Universitas Kadiri*, 8(1), 1-23
- Andriani, U., & Zulaika, T. (2019). Peran perangkat desa dalam akuntabilitas pengelolaan dana desa. *Jurnal Akademi Akuntansi*, 2(2), 119-144.
- Angkasa, N., & Nuzirwan, N. (2022). Peran Kepala Desa Dalam Pengelolaan Dana Desa. *Audi Et AP: Jurnal Penelitian Hukum*, 1(02), 101-107.
- Anggoro, B., Hamidy, F., & Putra, A. D. (2022). Sistem Informasi Akuntansi Pengelolaan Dana Desa (Studi Kasus: Desa Isorejo Kec. Bunga Mayang Kab. Lampung Utara). *Jurnal Ilmiah Sistem Informasi Akuntansi*, 2(2), 54-61.
- Bawono, I. R. (2019). Panduan penggunaan dan pengelolaan dana desa. Gramedia Widiasarana Indonesia.
- Drucker, P. (2010). Public Sector Financial Management: Transparency and Accountability. *Journal of Public Administration*, 45(3), 23-38.
- Febrianto, G., Ati, N. U., & Anadza, H. (2021). Manajemen Pengelolaan Alokasi Dana Desa dalam Meningkatkan Pembangunan Desa Pesanggrahan Kota Batu. *Jurnal Respon Publik*, 15(7), 55–61.
- Gulo, K. E., & Kakisina, S. M. (2023). Akuntabilitas Pengelolaan Dana Desa. *Jurnal Akuntansi, Manajemen dan Ekonomi (JAMANE)*, 2(1), 39–43.
<https://doi.org/10.56248/jamane.v2i1.67>
- Haeruddin, H., & Togala, R. (2022). Kepemimpinan Transformasional Kepala Desa. *Sultra Journal of Political Science*, 4(1), 12-26.

- Hulu, Y., Harahap, R. H., & Nasution, M. A. (2018). Pengelolaan Dana Desa dalam Pemberdayaan Masyarakat Desa. *Jurnal Pendidikan Ilmu-Ilmu Sosial*, 10(1), 146–154. <http://jurnal.unimed.ac.id/2012/index.php/jupiis>
- Julita, E., & Abdullah, S. (2020). Transparansi dalam Pengelolaan Dana Desa (Studi di Kecamatan Sukakarya Kota Sabang). *Jurnal Ilmiah Mahasiswa Ekonomi Akuntansi (JIMEKA)*, 5(2), 213–221.
- Kristini, M. A., Luhsasi, D. I., & Ismanto, B. (2020). Akuntabilitas Pengelolaan Dana Desa. *Wahana: Jurnal Ekonomi, Manajemen dan Akuntansi*, 23(2), 179–194. <https://doi.org/10.35591/wahana.v23i2.231>
- Making, A. A. L., & Handayani, N. (2021). Pengaruh Akuntabilitas, Transparansi, Dan Pengawasan Terhadap Pengelolaan Dana Desa. *Jurnal Ilmu Dan Riset Akuntansi (JIRA)*, 10(10).
- Maspeke, R. R., Pioh, N., & Undap, G. (2017). Manajemen Dana Desa dalam Meningkatkan Pembangunan di Desa Doloduo Kecamatan Dumoga Barat Kabupaten Bolaang Mongondow. *Jurnal Eksekutif Ilmu Pemerintahan*, 2(2), 1–3.
- Malumperas, M. H. J., Manossoh, H., & Pangerapan, S. (2021). Akuntabilitas Pengelolaan Alokasi Dana Desa (Studi Kasus di Desa Bowongkali, Kecamatan Tabukan Tengah, Kabupaten Kepulauan Sangihe). *Jurnal EMBA*, 9(1), 266–272.
- Naeli, N. I., Nursetiawan, I., & Budiawan, A. (2024). Peran Kepala Desa dalam Pengelolaan Aset Desa di Desa Pajaten Kecamatan Sidamulih Kabupaten Pangandaran. *Jurnal Media Administrasi*, 9(2), 53-67.
- Noverman, Y. (2018). Analisis Kesesuaian Pengelolaan Dana Desa dengan Peraturan Perundang-Undangan (Studi Kasus Di Nagari Bukit Bual Kabupaten Sijunjung). *JAKPP (Jurnal*

- Analisis Kebijakan dan Pelayanan Publik), 4(2), 68–81.
<http://journal.unhas.ac.id/index.php/jakpp>
- Pranata, D. A., Darmawan, A., & Hartono, S. (2023). Pengelolaan Alokasi Dana Desa dalam Pemberdayaan Masyarakat Desa (Studi Pada Desa Buduran Kecamatan Buduran Kabupaten Sidoarjo). *Jurnal Inovasi Penelitian*, 3(9), 7441–7444.
- Rachmat, B. (2019). Peran Kepala Desa Dalam Meningkatkan Kinerja Aparatur Bidang Pengelolaan Dana Desa Di Desa Lebakbarang Kecamatan Lebakbarang Kabupaten Pekalongan Provinsi Jawa Tengah. *Jurnal MSDA (Manajemen Sumber Daya Aparatur)*, 7(2), 127-146.
- Raharjo, M. M. I. (2021). *Pengelolaan Dana Desa*. Bumi Aksara.
- Rahayu, S. (2019). Pengelolaan Dana Desa dalam Pemberdayaan Masyarakat Desa di Desa Damit Kecamatan Pasir Belengkong Kabupaten Paser. *eJournal Ilmu Pemerintahan*, 7(4), 1681–1692.
- Rahmawati, A., Hendarto, & Ahsani, R. D. P. (2019). Manajemen Dana Desa di Desa Girirejo Kecamatan Kaliangkrik, Kabupaten Magelang Tahun 2018. *PUBLISIA: Jurnal Ilmu Administrasi Publik*, 4(2), 150–158.
- Rudiarta, I. K. G., Arthanaya, I. W., & Suryani, L. P. (2020). Pengelolaan alokasi dana desa dalam pemerintahan desa. *Jurnal Analogi Hukum*, 2(1), 63-67.
- Saputra, A., Aulya, B. S., Sabila, F. S., & Cahyono, A. S. (2023). KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL KEPALA DESA DALAM PEMBANGUNAN INFRASTRUKTUR JALAN DI DESA BESUKI. *Bureaucracy Journal: Indonesia Journal of Law and Social-Political Governance*, 3(2), 2320-2327.
- Setyaningrum, M. D., & Kriswibowo, A. (2022). G gaya kepemimpinan transformasional kepala desa Sekapuk Kecamatan

- Ujungpangkah Kabupaten Gresik dalam pengembangan desa wisata. *Jurnal Noken: Ilmu-Ilmu Sosial*, 8(1), 27-40.
- Suryani, A. (2019). Manajemen Pengelolaan Dana Desa. *J-MAS (Jurnal Manajemen Dan Sains)*, 4(2), 348-354.
- Sutikno, C. (20xx). Implementasi Kebijakan Pengelolaan Dana Desa di Desa Langgongsari Kecamatan Cilongok Kabupaten Banyumas. *MIDA: Majalah Ilmiah Dinamika Administrasi*, Vol. x, No. x, Januari. ISSN 1411-4461.
- Tohir, T., Sutikno, C., & Amanda, A. (2024). Akuntabilitas Pengelolaan Dana Desa di Desa Kalinusu Kecamatan Bumiayu Kabupaten Brebes Tahun 2021. *Economics, Social, and Humanities Journal (ESOCHUM)*, 3(2), 98–112.
<https://jurnal.unupurwokerto.ac.id/index.php/esochum>
- Usman, Y., Yusuf, N., & Wuryandini, A. R. (2023). Pengelolaan Dana Desa dalam Perspektif Teori Peran. *Jurnal Mirai Management*, 8(2), 41-47.
- Wulan, D. D. N., & Helmy, H. (2023). Analisis Penerapan Pengelolaan Dana Desa. *Jurnal Eksplorasi Akuntansi*, 5(1), 160-175.
- Yudanto, A. A. (2019). Analisis Kepemimpinan Transformasional Kepala Desa dalam Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa: Studi Kasus BUMDES Panggung Lestari, Bantul. *Bisman (Bisnis dan Manajemen): The Journal of Business and Management*, 2(1), 39-60.
- Yusup, M., Abdullah, J., & Hasan, W. (2019). Analisis Pengelolaan Keuangan Dana Desa. *Jurnal Riset Akuntansi & Komputerisasi Akuntansi*, 10(2), 189–208.
<http://jurnal.unismabekasi.ac.id/>

Website

<http://karangkemiri.pekuncenkec.banyumaskab.go.id/>

<https://gis.dukcapil.kemendagri.go.id/peta/>