

KESIMPULAN

Berdasarkan hasil penelitian di lapangan dan analisis yang telah dilakukan, penulis dapat menyimpulkan bahwa manajemen dalam pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) "Berkah Banyu Makmur" di Desa Pancasan, Kecamatan Ajibarang, Kabupaten Banyumas, telah berjalan sesuai dengan prosedur dan mengikuti peraturan pemerintah desa. Selain itu, aspek-aspek manajemen pengelolaan telah diterapkan dengan baik, meskipun manajemen BUMDes Berkah Banyu Makmur juga sangat bergantung pada kerjasama dari masyarakat.

Pada aspek perencanaan (*planning*), BUMDes Berkah Banyu Makmur Pancasan melaksanakan dengan baik melalui musyawarah desa yang melibatkan berbagai pemangku kepentingan sesuai dengan peraturan desa. Tujuan utama dari perencanaan ini adalah untuk mengintegrasikan kegiatan ekonomi desa dan meningkatkan kesejahteraan masyarakat. Pada aspek pengorganisasian (*organizing*), BUMDes Berkah Banyu Makmur Pancasan menunjukkan pembagian tugas yang jelas dan struktur organisasi yang dibentuk melalui musyawarah desa. Pengelolaan BUMDes ini menggunakan model *hexahelix*, yang melibatkan pemerintah, pendidikan, bisnis, masyarakat, media, dan lingkungan untuk mendukung pembangunan berkelanjutan. Informasi internal dan eksternal disampaikan melalui musyawarah, papan informasi, media sosial terbatas, dan liputan media lokal.

Dalam aspek pelaksanaan (*actuating*), BUMDes Berkah Banyu Makmur Pancasan menjalankan semua kegiatan yang telah direncanakan untuk mencapai tujuan organisasi. BUMDes ini cukup baik dalam melaksanakan prosesnya, dengan melakukan pengembangan dan perbaikan pada semua unit usaha, serta memberikan kontribusi kepada masyarakat dan pemerintah desa setiap tahunnya. Pada aspek pengendalian (*controlling*), fungsi manajemen ini bertujuan untuk menentukan apakah pelaksanaan kegiatan (*actuating*) telah sesuai dengan tujuan yang ditetapkan. BUMDes Berkah Banyu Makmur Pancasan melakukan proses pengawasan secara rutin, baik bulanan maupun harian, untuk memastikan bahwa setiap unit usaha beroperasi secara efisien dan efektif dalam mencapai tujuan yang telah ditetapkan.